

Desafios do Budget 2026 no Ensino Superior



João Aguiar

CFO do Grupo SER



Jeferson Vinhas

CEO do Grupo Integrado.
Presidente do Conselho Hoper

SEJA BEM-VINDO!

▪ AGUARDE, O WEBINAR JÁ IRÁ COMEÇAR!
DAS 15H ÀS 16h

▪ Para perguntar utilize o **Q & A** (*Question and Answers*)
no canto inferior da tela.

▪ A gravação e os slides estarão disponíveis até
o final da tarde de hoje no site da Hoper:
www.hoper.com.br/webinars

Apoio:

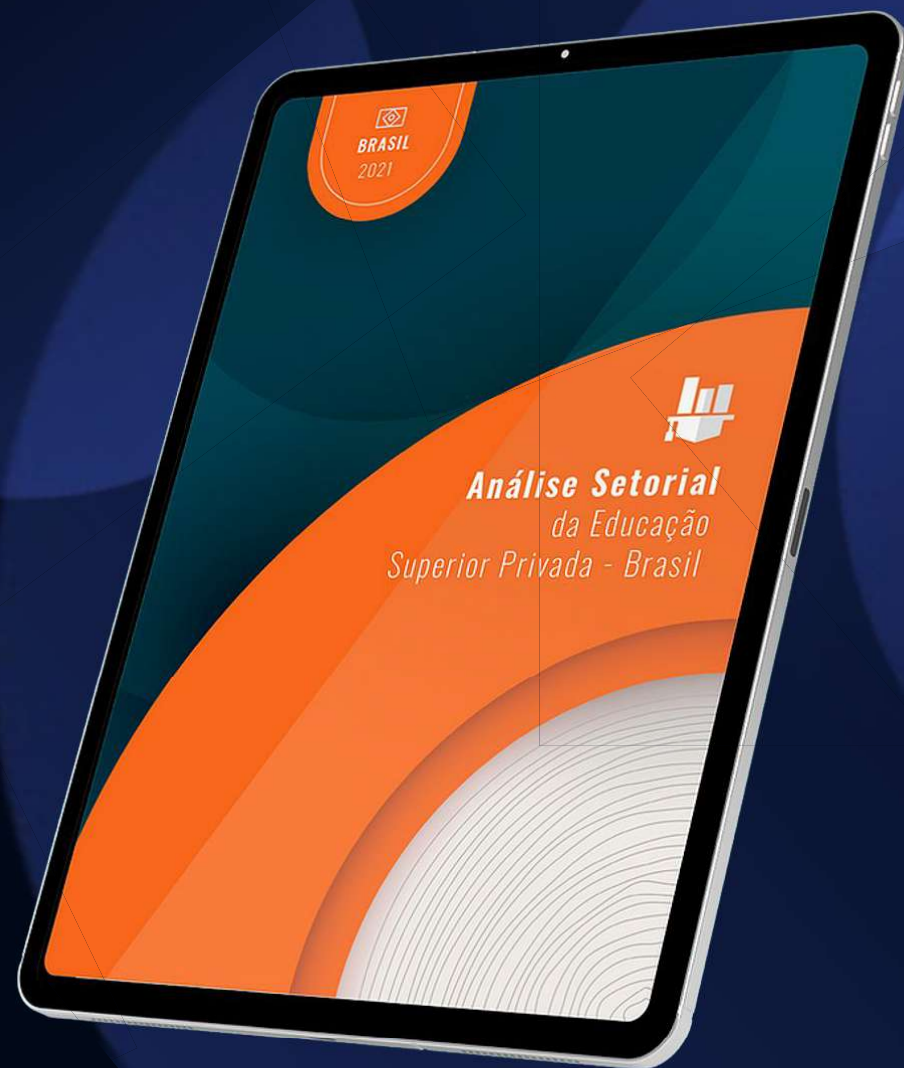
Prof. Drº. Jeferson Vinhas Ferreira

Desafios de Budget 2026 no Ensino Superior



Desafios e Perspectivas para as Finanças Educacionais: **uma Visão dos CFOs das Maiores IES Brasileiras**

Jeferson Vinhas



CFO's das maiores IES Brasileiras



Eduardo Haiama
Yduqs



Andre Tavares
Ânima



João Aguiar
Ser



Carlos Freitas
Vitru



Ivan Guerra
Illumno



Marcelo Adler
Unit



Jeferson Vinhas
Unicesumar

CFO's das maiores IES Brasileiras



BUDGET 2026 HIGHER EDUCATION

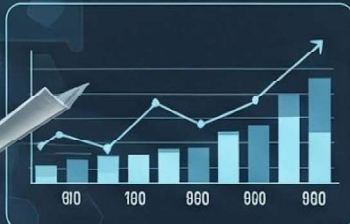
◆ RISING COSTS

◆ DECREASED

◆ PUBLIC FUNDING

PEFENTAL FUNDING

FUNDING CUTS



HIGHER EDUCATION



BLACKED ONUIT
COMPLANNGE

NEW REGULATIONS



INTERICE COMPIENCE



Planejamento Orçamentário

PRINCÍPIOS

- A Alta Administração como principal sponsor do projeto;
- Uma Organização claramente estabelecida;
- Sistema de contabilidade ajustado à organização;
- Sistema de orçamento que permita a gestão;
- Controle orçamentário periódico e eficaz;
- Planejamento realista: que demonstre CREDIBILIDADE;
- O planejamento orçamentário está inserida em um cenário mutável;
- Reconhecimento dos resultados por meio de meritocracia.

Planejamento Orçamentário

MÉRITOS

- União de esforços na mesma direção
- Previsibilidade e agilidade nas decisões
- Desdobramento racional do planejamento estratégico
- Desenvolvimento da cultura de empresa voltada para resultados

Planejamentos Estratégico e Orçamentário

Planejamento Estratégico

Planejamento Orçamentário

Análise
Ambiente



Diretrizes



PREMISSAS



Cenários



Orçamento

Premissas Econômicas

Economia em 2026: crescimento moderado, juros altos e crédito restrito

Mundo

Desaceleração China + Cautela monetária EUA e EU + Nova organização comercial mundial + Transição energética e digital = **baixo crescimento e maior seletividade dos investimentos**

Brasil

Baixo crescimento (2% a 2,5%) + Vulnerabilidade fiscal + Endividamento do estado + Indefinição eleitoral + Juros ainda altos + Inflação pressionada = **crédito mais caro** = **restrição de consumo das famílias e investimento das empresas**

Premissas Econômicas

Para o setor educacional, o impacto é direto:

- **Custo de capital:** financiamento de novas operações, abertura de polos ou modernização tecnológica seguirá caro.
- **Renda disponível das famílias:** salários crescem em ritmo mais lento que o custo de vida, comprimindo a disposição a investir em mensalidades de longo prazo.
- **Mercado de capitais seletivo:** investidores institucionais manterão cautela diante do risco regulatório do setor.

Premissas Setoriais

Ensino superior em alerta: inadimplência, custos e competição acirrada

- Captação mais difícil
- Inadimplência em alta
- EAD sob pressão competitiva
- Custos crescentes
- Novos modelos de financiamento estudantil

Premissas Regulatório

**Regulação em
transformação: EAD e
avaliação sob novas
regras**

- Novo marco regulatório do EAD;
- Nova modelagem de cursos/produtos (Semi Presencial);
- Reformulação das regras de avaliação (Sinaes);
- Medicina: Nova DCN, Enamed 4º ao 6º, Internato, Aumento vagas

Premissas **Regulatório**

DESAFIO!

investir em **compliance acadêmico, governança regulatória e agilidade de adaptação à diferentes cenários de mercado.**

Premissas **Inovação**

**Inovação como resposta:
novos modelos
acadêmicos e fontes de
receita**

- Modelos acadêmicos diferenciados: A proposta de valor precisa ir além do diploma, incorporando empregabilidade e networking.
- Novos produtos educacionais: micro certificações, cursos livres, formações executivas, educação corporativa, Life long learning;
- Fundos de investimento e venture capital: fundos para investir em startups e spin-offs de alunos e professores;
- Verticalização de serviços: ao incorporar clínicas, laboratórios, escritórios-modelo, incubadoras

Estratégia Financeira – Diferencial

Ambiente Macroeconômico
Restritivo;

Pressão crescente por
eficiência operacional;

Marco Regulatório mais
rigoroso

Planejamento Financeiro

Gestão de Capital de Giro

Adequação/Agilidade
Regulatória

Inovação nos modelos de
negócio

 Inscrições aberta!

Descubra o caminho para uma **Gestão Financeira de Sucesso** em sua IES

Jeferson Vinhas

CEO | Vice Reitor Grupo Integrado e Presidente do Conselho da
HOPER Educação

 **Imersão de 4 dias**, on-line
 **Início em 18 de setembro, 2025**



Descubra o caminho para uma **Gestão Financeira de Sucesso** em sua IES



I – Aspectos Estratégicos da Gestão Financeira de uma IES

- O perfil do gestor financeiro no setor de educação;
- Gestão estratégica do capital de giro;
- Estratégias de gestão de caixa/disponível;
- Estratégias de gestão das mensalidades a receber;
- Gestão estratégica dos financiamentos para o setor educacional;
- Gestão estratégica dos investimentos.

II – Gestão estratégica de custos de uma IES

- Decisões estratégicas de custos em uma instituição de ensino;
- Sistemas de custeio aplicados ao setor educacional;
- Gestão dos custos diretos e indiretos com definição de critérios de rateio;
- Gestão da Margem de Contribuição por curso.

Descubra o caminho para uma **Gestão Financeira de Sucesso** em sua IES



III – A importância estratégica dos Demonstrativos Financeiros

- Caracterização e importância dos Demonstrativos Financeiros (DFs);
- Principais Demonstrativos Financeiros: Balanço Patrimonial, DRE e Fluxo de Caixa;
- Como utilizar os Demonstrativos Financeiros estrategicamente;
- Os Principais Índices Financeiros.

IV – Gestão orçamentária e Análise de viabilidade de projetos

- Conceito e importância do Orçamento em uma IES;
- O orçamento como ferramenta de execução da estratégia;
- Processo de elaboração do Orçamento;
- Gestão e controle orçamentários;
- Análise de Viabilidade de Novos Cursos e Projetos;
- Gestão de Portfólio de cursos.

Prof. Drº. Jeferson Vinhas Ferreira

Desafios de **Budget 2026** no Ensino Superior





Jeferson Vinhas

Presidente Conselho Administração da Hoper
CEO Grupo Integrado





NOVOS PARADIGMAS PARA TRANSFORMAR O MUNDO

GESTÃO COM
RESULTADO

INFORMAÇÕES
ESTRATÉGICAS

SOLUÇÕES DE
APRENDIZAGEM

Orçamento 2026

**Ambiente
geral**

ser
educacional



Desafio

- ❑ Equilibrar expectativas de receitas, custos, despesas, investimentos e planejamento de caixa em um ambiente geral adverso

Macroeconômico global

- Crescimento mundial moderado
- Juros em transição
- Conflitos regionais, com travas logísticas e envolvimento órgãos mundiais
- Enfraquecimento da China
- Redução do investimento estrangeiro'''

Macroeconômico brasileiro

- Custo de capital
- Emprego e renda
- Dívida pública e ambiente fiscal
- Crescimento econômico moderado

Regulatório geral

- Carga tributária
- Novo EAD / Liminares de medicina / Mais médicos 3
- FIES/ProUni incertos
- LGPD/segurança de dados
- ESG e auditorias MEC
- Contabilidade/IFRS

Orçamento 2026

Novo marco regulatório do EAD

ser
educacional



Desafio

O orçamento de 2026 precisará ser **mais conservador nas receitas, mais robusto em CAPEX/OPEX** e com forte ênfase em **gestão de risco regulatório e de pricing**, garantindo sustentabilidade financeira e competitiva do negócio.

Pontos de atenção

Adequação Docente e Pedagógica

Investimentos em infraestrutura

Planejamento de transição

Documentação e compliance regulatório

Custos operacionais

Alunos em curso

Impactos no orçamento

- CAPEX em infraestrutura física e tecnológica
- Aumento do OPEX (custos recorrentes)
- Restrição ao crescimento escalável do EAD
- Necessidade de reajuste de preços (pricing)
- Gestão do risco regulatório
- Planejamento de caixa e endividamento
- Impactos no mix de cursos e matrículas

Orçamento 2026

Inovação acadêmica e tecnológica

ser educacional



Desafio

- ❑ Atuar como **curador de investimentos em inovação acadêmica**, definindo quais projetos realmente trazem diferencial competitivo e quais podem comprometer a sustentabilidade financeira.
- ❑ A chave será combinar **cenários financeiros robustos + governança de inovação + parcerias externas** para reduzir riscos.

Equilíbrio
entre CAPEX
em inovação e
restrição de
caixa

ROI incerto de
tecnologias
educacionais

Alinhamento
entre inovação
acadêmica e
demanda de
mercado

Gestão de
parcerias com
edtechs e
fornecedores

Pressão por
diversificação
de receitas

Custo de
compliance e
adaptação
regulatória

Pressão
inflacionária
em tecnologia e
pessoas

Mudança na
estrutura de
financiamento
estudantil



NOVOS PARADIGMAS PARA TRANSFORMAR O MUNDO

GESTÃO COM
RESULTADO

INFORMAÇÕES
ESTRATÉGICAS

SOLUÇÕES DE
APRENDIZAGEM



Tecnologia para transformar a Educação

O PARCEIRÃO PRO SEU SUCESSO

CONTE COM O

FINANCIAMENTO ESTUDANTIL

QUE **MAIS CRESCE** NO PAÍS E

ESQUEÇA A BUROCRACIA

FINANCIAMENTO

ESTUDANTIL

FACILITADO

CONHEÇA NOSSO PLANO DE AÇÃO



Mais que uma empresa de tecnologia, somos seu parceiro

Em um cenário educacional em constante mudança, você precisa de mais que um LMS.

A D2L é uma empresa global de inovação em aprendizagem que ajuda as organizações a redefinirem o futuro da educação e do trabalho.

O principal produto da D2L, a Brightspace, é um LMS premiado, desenvolvido para criar experiências de aprendizagem envolventes e personalizadas. Com foco em acessibilidade, usabilidade e integração, a Brightspace é o LMS flexível escolhido por instituições e organizações no mundo inteiro.

D2L

Contate-nos:
D2L.com/pt-br



principia

Receita garantida e gestão financeira completa

Garantimos 100% das suas mensalidades, inclusive dos alunos inadimplentes. Com a Receita Garantida, a instituição tem mais dinheiro no mês, recebendo as mensalidades na data programada, facilitando a vida do seu estudante.



www.principia.net/ies





Nova direção Comercial Hoper

Novos caminhos no comercial
Hoper Educação.

Samuel Treicik

Diretor Comercial na Hoper Educação.

 (41) 99605-4062

HOPER
EDUCAÇÃO

Curso On-line

Gestão Estratégica de Finanças para Gestores Educacionais

HOPER
EDUCAÇÃO

Descubra o Caminho para uma Gestão Financeira de Sucesso em sua IES



CARGA HORÁRIA

10 horas

(8 horas de aulas síncronas via Zoom e 2 horas de atividades complementares)



DATAS

18 e 19 de setembro, 2025
2 e 03 de outubro, 2025



INVESTIMENTO

R\$ 850,00

Em até 3 vezes com cartão de crédito ou a vista com boleto bancário ou PIX



Professor
Jeferson Vinhas

CEO do Grupo Integrado
Presidente do Conselho da Hoper



Mais informações
www.hoper.com.br

PRODEESE

O maior palco de inovação e tendências da educação!

O lugar onde líderes se encontram!

Próximo Eixo

Inovação & Tecnologia

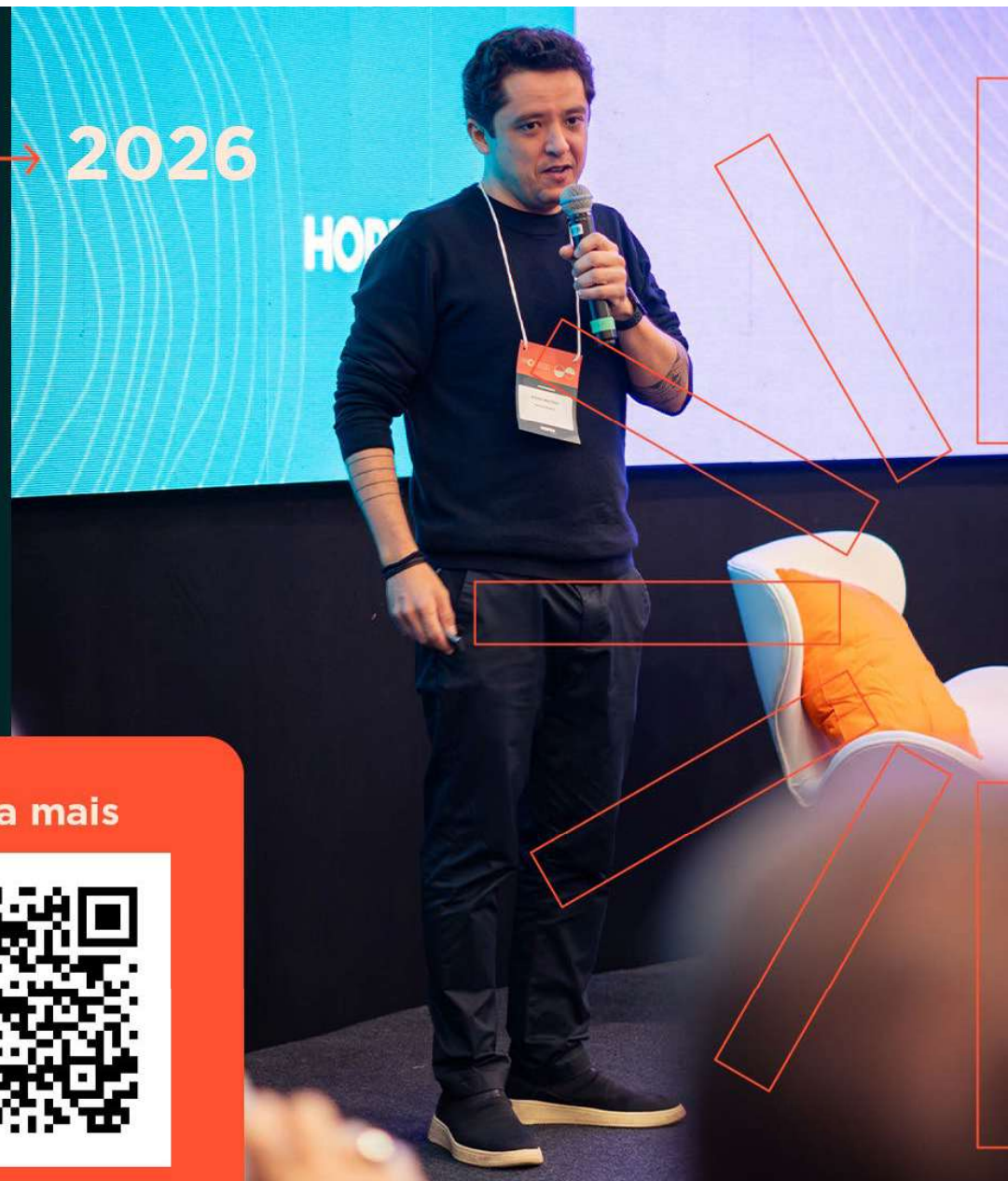
📅 10 a 12 de Setembro de 2025

📍 Foz do Iguaçu - PR

CICLO

2025 → 2026

Saiba mais



Hoper
Educação

📍 São Paulo / SP



16 de outubro | 9h

Fortaleça o seu networking em um encontro exclusivo com líderes do mercado educacional.



Saiba mais



Os impactos da Inteligência Artificial no Ensino Superior brasileiro.

Como melhorar currículos, aperfeiçoar metodologias, e produzir matrizes produtivas adaptadas à realidade local ou regional



Luciano Sathler

CEO da CertifikEDU Microcertificações
com Blockchain e Inteligência Artificial



Jeferson Pandolfo

Head de Soluções Acadêmicas na YDUQS

WEBINAR HOPER.
03/SET - QUA

15h até 16h

Inscrições **gratuitas**

Mediação:

João Vianney

Sócio-consultor Hoper e Jornalista

Apoio:





+55 45 3026 0100 hoper@hoper.com.br www.hoper.com.br

Av. República Argentina . 3370 . Sala 3 . Jd. Panorama . CEP 85856-578 . Foz do Iguaçu/PR

 /HoperEducacao

 @HoperEducacao

 /Hoper-Educacao

 /hopergrp